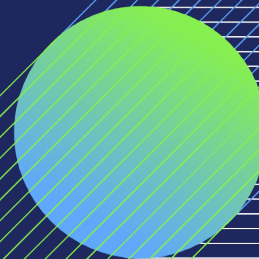


# Hvordan drive frem god knutepunktutvikling

Østlandssamarbeidets Webinar om knutepunktutvikling og finansiering 24.11.2020

Prosjektdirektør Ellen Haug, Bane NOR Eiendom



# Veilederen for knutepunktutvikling gir struktur for samarbeidet

- Det formelle ansvaret for planlegging, utbygging og drift skal følge infrastruktureierskapet
- Knutepunktutvikling forutsetter samarbeid mellom partene med ansvar i knutepunktet.



# Hva mener vi med knutepunktutvikling?



Utvikle og forvalte stasjoner med tilbud til de reisende  
Ansvar: Bane NOR / Bane NOR Eiendom

# Hva mener vi med knutepunktutvikling?



Gode byttepunkter for de reisende

Ansvar: Infrastruktureiere (Bane NOR, kommune, fylkeskommune, Statens vegvesen)

# Hva mener vi med knutepunktutvikling?



# Sektoransvarsprinsippet krever samarbeid i knutepunkter



Mange interesser gjør  
prosjektene ekstra komplekse



- Konsensusplanlegging
- Omforent prosjektorganisering
- «Modellen» krever at alle parter finansierer og gjennomfører delprosjekter til riktig tid – utfordrende med flere ulike budsjetteringsprosesser

# Trafikkfunksjoner og byutvikling er ofte tett vevd sammen

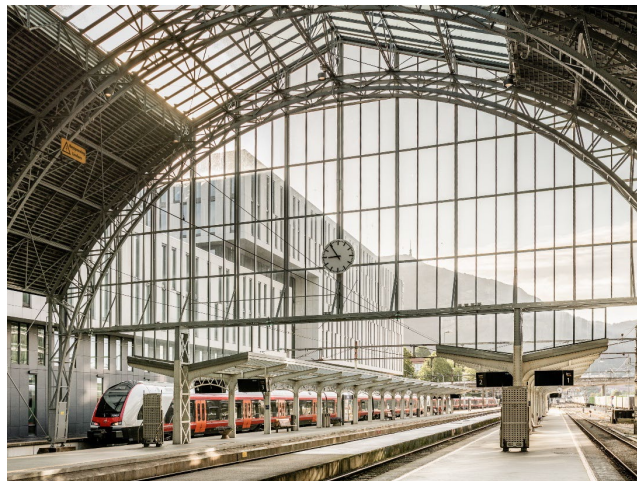
Den gode løsningen ligger i avveining mellom alle ønsker

- Trafikkanlegg
- Bebyggelse, byutvikling og stedstilpasning
- Konsentrert og effektiv arealutnyttelse



Voss stasjon

# Hva gjør en eiendomsutvikler i knutepunktutviklingen?



Bergen



Drammen



Voss

## Nødvendig for planlegging og utbygging av større bygg

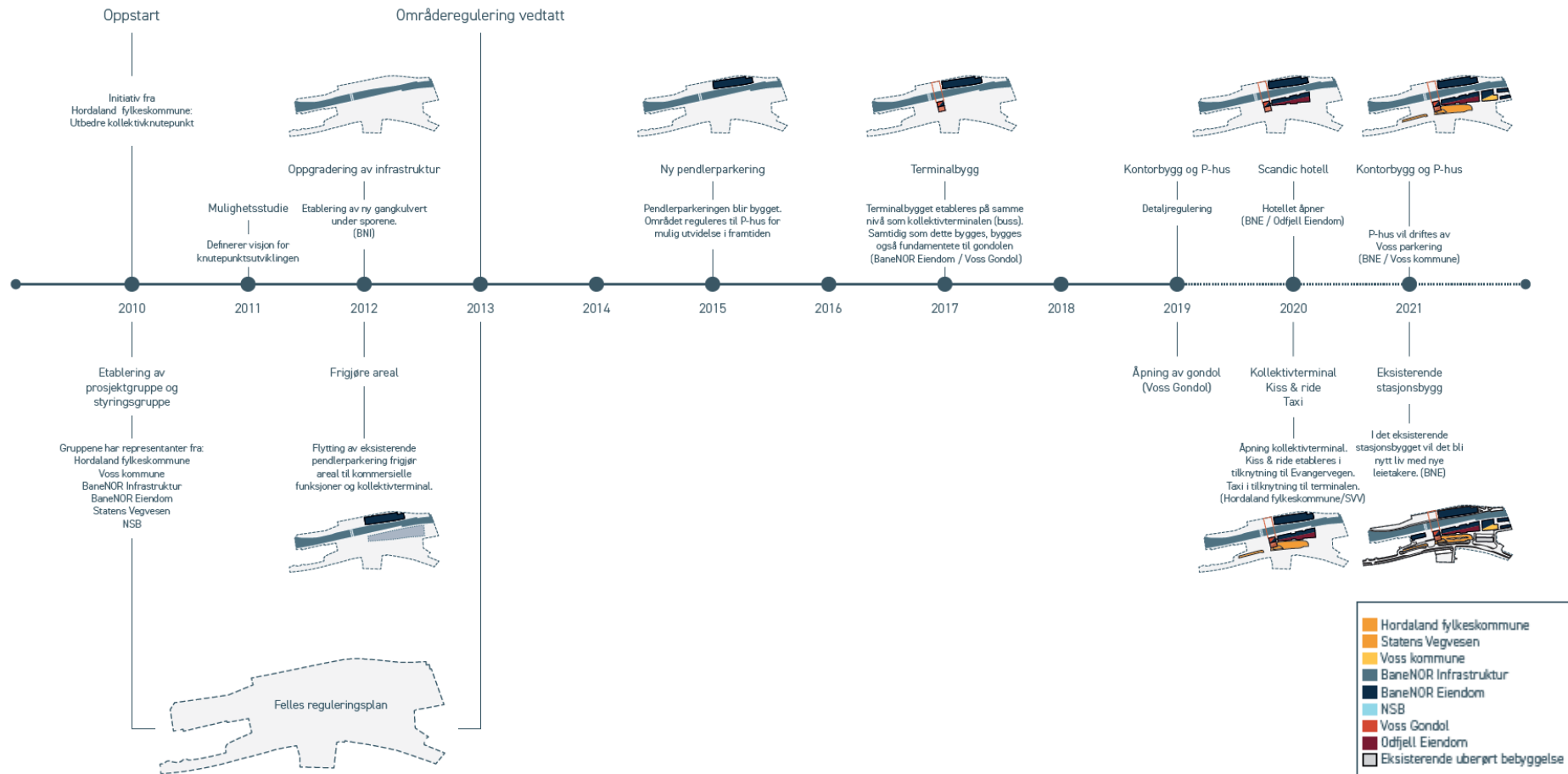
- Kompetanse og ressurser til å gjennomføre komplekse byggeprosjekter
- Kompetanse til å sikre økonomisk gjennomførbarhet
- Kapital og forretningsmessig risiko



# Knutepunktet Voss før



# Lang prosess med samarbeid om plan og etappevis utbygging



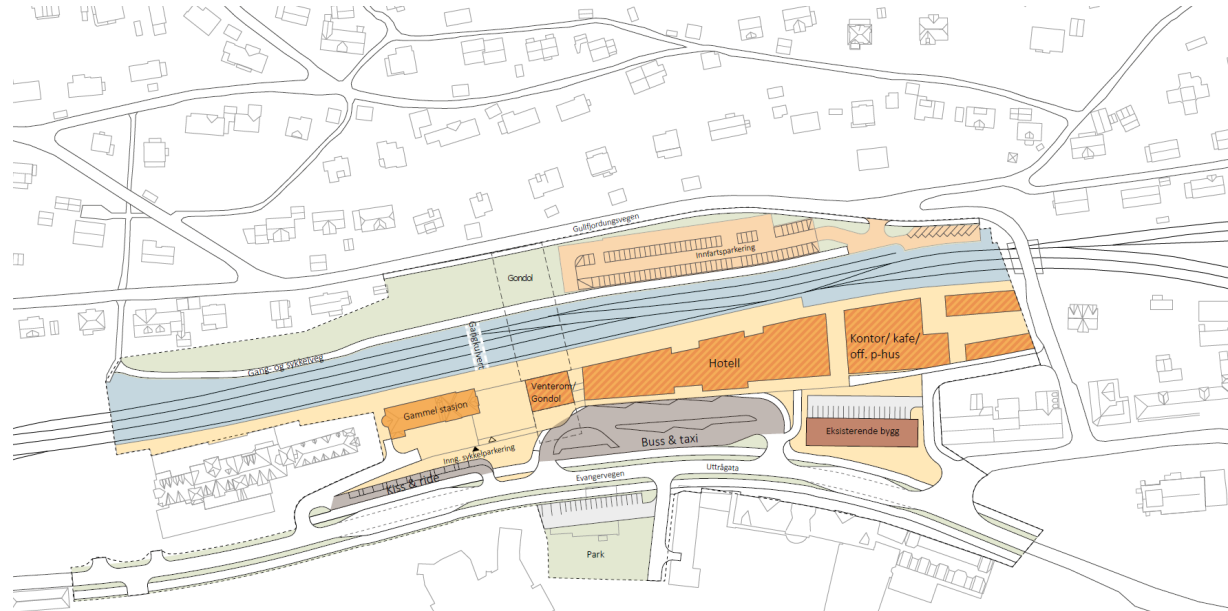
# Knutepunktutvikling Voss



1. Innfartsparkering og gangkulvert under spor (2012)
2. Terminalbygg (2017)
3. Gondol (2020)
4. Hotell (2020)
5. Kollektivterminal (2020)
6. Helsehus (2021)

# Suksessfaktorer for knutepunktutvikling Voss

- Tydelig visjon, godt forankret i alle ledd
- Felles eierskap, felles helhetlig prosjekt (rammer forankret)
- Kommunen og Bane NOR Eiendom var pådrivere
- Kapasitet og fleksibilitet til kompleks og tidkrevende prosess
- Godt samarbeid og kontinuitet i «bemanning» både politisk og administrativt
- Fikk statlige midler (UU og KID) i to runder, det forpliktet
- Kostnadsvurderinger for offentlige deler av prosjektet underveis i arbeidet



## Økonomisk satsing:

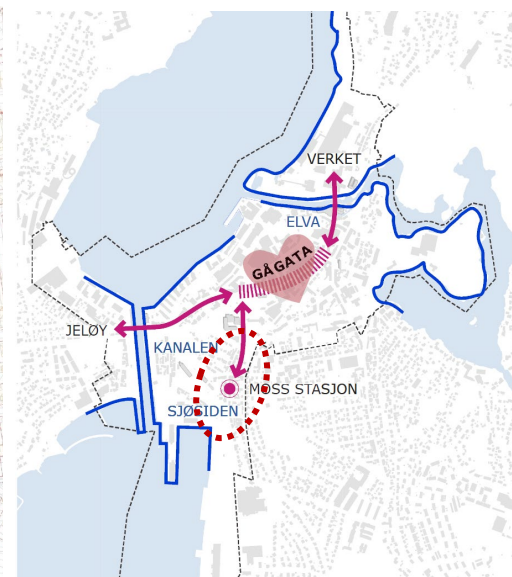
- Kommunen forskutterte kollektivterminal
- Privat gondolbygger tok stor risiko ved tidlig fundamentering før godkjenning

Voss knutepunkt - ansvar i knutepunktet	
	Bane NOR
	Bane NOR Eiendom - ute / inne
	Bane NOR Eiendom m/samarbeidspartnere
	Hordaland fylkeskommune og Statens vegvesen
	Voss Gondol
	Grøntområder, uteområder
	Gangarealer
	Planområde reguleringsplan

# Voss i dag

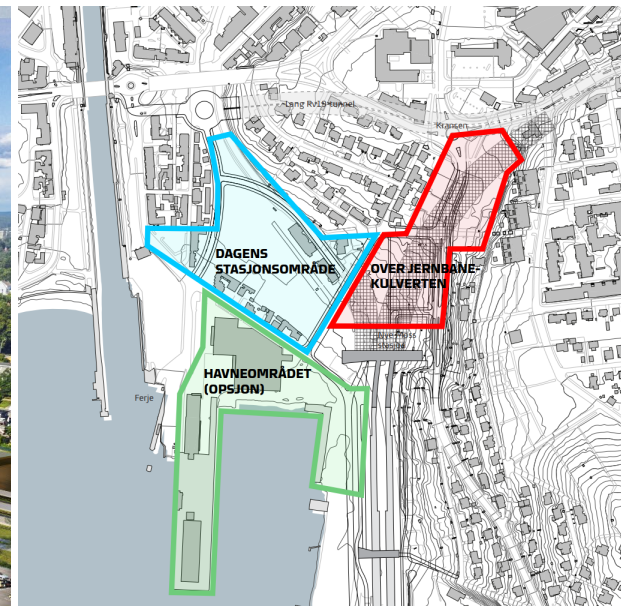


# Knutepunktutvikling Moss – mer avklarte roller mht finansiering



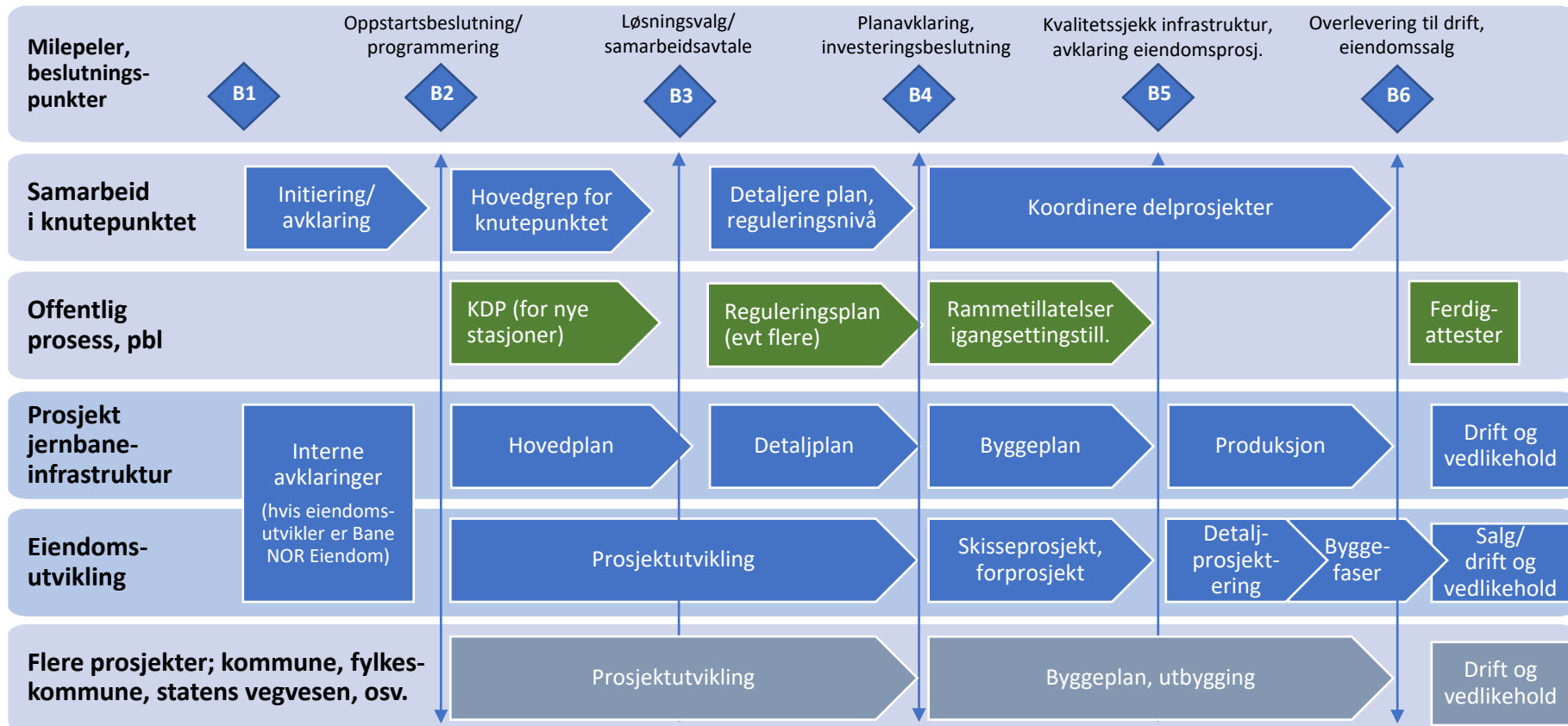
Dobbeltsporprosjektet:  
Finansierer og bygger jernbane og  
trafikalt byttepunkt

# Knutepunktutvikling Moss – mer avklarte roller mht finansiering



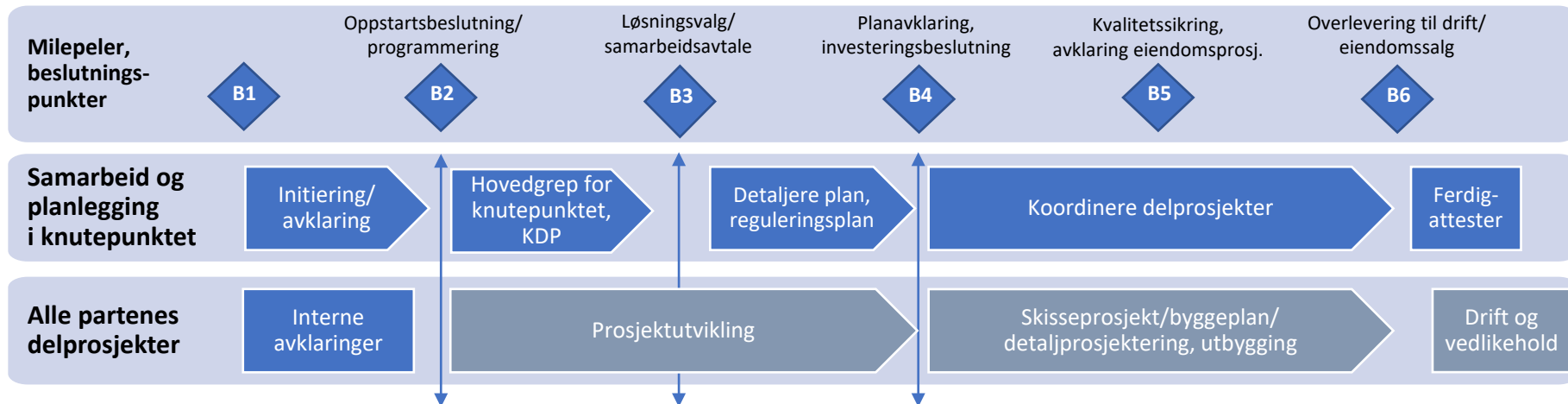
Byutvikling i knutepunktet:  
Sjøsiden Moss AS og Bane NOR  
Eiendom

# Fasene i knutepunktutvikling





# Suksesskriterier



## Avklaringsfasen:

Tidlig avklaring og forankring - kun sette i gang knutepunktutvikling der sentrale parter kan/vil prioritere

## Planleggingsfasen:

Planlegge ut fra realistisk kostnadsnivå. Dvs kun tiltak som partene vil/kan finansiere

## Finansiering/utbygging:

Alle parter finansierer og gjennomfører delprosjekter til riktig tid (evt noen parter forskutterer)  
- Viktig for forutsigbarhet, avhengigheter mellom delprosjekter og gjennomføring i tid.

## Totalt sett:

- Felles visjon
- Godt samarbeid i alle ledd, offentlige og private
- Felles eierskap, felles helhetlig prosjekt (rammene forankret)
- Sentrale parter/personer (ordførere, mm) prioriterer prosjektet gjennom alle faser

Takk for meg