

Vedlegg til saker på møte i representantskapet 6. mars 2020

## Liste over vedlegg

14/2020 Godkjenning av protokoll fra møte 24. januar .....	3
Vedlegg: Protokoll fra konstituerende møte i representantskapet .....	3
18/2020 Østlandssamarbeidets Europaforum – innhold og organisering .....	9
Vedlegg: Europapolitisk samarbeid og Østlandssamarbeidet fra 2020 .....	9
19/2020 Oppnevning av politiske representanter til europeiske organisasjoner .....	12
Vedlegg: Oversikt over Østlandssamarbeidets europeiske organisasjoner .....	12
24/2020 Kommunikasjonsstrategi for Østlandssamarbeidet .....	14
Vedlegg: Kommunikasjonsstrategi for Østlandssamarbeidet 2020-2023 .....	14

14/2020 Godkjenning av protokoll fra møte 24. januar

Vedlegg: Protokoll fra konstituerende møte i representantskapet

### **Protokoll fra konstituerende møte i representantskapet**

**Tid:** Fredag 24. Januar 2020 kl. 10:45-12:30

**Sted:** Oslo Rådhus, byrådsleders møterom (1. Etasje i rådhuset).

**Til stede:** Innlandet: Per Gunnar Sveen, Kari-Anne Jønnes

Oslo: Raymond Johansen

Viken: Tonje Brenna

Vestfold og Telemark: Terje Riis-Johansen

Utgående kontaktutvalgsleder: Roger Ryberg

Administrativt: Tron Bamrud (Innlandet), Hans Petter Gravdahl (Oslo), Bjarne Haslund (Oslo), Jan Sivert Jøsendal (Vestfold og Telemark), Kristian Thowsen (Viken), Lasse Narjord Thue (Viken)

Sekretariatet: Jon Petter Arntzen, Ann Irene Sæternes, Morten Stemre, Lars Godbolt

Før behandling av sakskartet ble den nye samarbeidsavtalen mellom partene signert.

### **01/2020 Konstituering med valg av leder og nestleder**

#### Innstilling

Representantskapet velger følgende medlemmer som leder og nestleder for perioden 2019-2023:

... velges som leder av representantskapet

... velges som nestleder av representantskapet

#### Behandling

Valgkomiteen ved Roger Ryberg innstiller Even Aleksander Hagen som leder og Terje Riis-Johansen som nestleder. Representantskapet slutter seg til valgkomiteens innstilling.

#### Vedtak

Representantskapet velger følgende medlemmer som leder og nestleder for perioden 2019-2023:

- a) Even Aleksander Hagen velges som leder av representantskapet
- b) Terje Riis-Johansen velges som nestleder av representantskapet

## **02/2020 Status regionreform**

### Innstilling

Representantskapet tar informasjonen om status for regionreformen i fylkeskommunene til orientering.

### Behandling

Det ble gitt korte orienteringer om arbeidet med etablering og driftsoppstart av de nye fylkeskommunene på Østlandet. Det ble understreket at de nye fylkeskommunene må fungere og levere gode tjenester til innbyggere ut fra dagens fylkesinndeling. Fylkeskommunene har også arbeidsgiveransvar for de ansatte og det er uheldig dersom det skapes unødvendig usikkerhet om flere store omorganiseringer.

Representantskapet sluttet seg innstillingen

### Vedtak

Representantskapet tar informasjonen om status for regionreformen i fylkeskommunene til orientering.

## **03/2020 Arbeidsform representantskapet**

### Innstilling

1. Representantskapet tar saken til orientering.
2. Representantskapet ber om at en oppfølgende sak forelegges representantskapets neste møte.

### Behandling

Representantskapet drøftet innholdet i saksfremlegget og ba om at innspillene fra møtet innarbeides i ny sak som legges frem på neste møte.

Representantskapet sluttet seg innstillingen.

### Vedtak

1. Representantskapet tar saken til orientering.
2. Representantskapet ber om at en oppfølgende sak forelegges representantskapets neste møte.

#### **04/2020 Europapolitisk arbeid i Østlandssamarbeidet**

##### Innstilling

Representantskapet beslutter at det europapolitiske arbeidet i Østlandssamarbeidet skal gjennomføres ut ifra modell ...

##### Behandling

Per Gunnar Sveen presenterte anbefalingene fra den politiske arbeidsgruppa og de to ulike modellene. Representantskapet gikk inn for modell (b) med et Europaforum for fylkeskommunene på Østlandet og Oslo kommune, som grunnlag for det europapolitiske arbeidet i Østlandssamarbeidet. Representantskapet ba sekretariatet forberede en sak om organisering av arbeidet i Østlandssamarbeidets Europaforum til neste møte.

##### Vedtak

1. Representantskapet anbefaler at det europapolitiske arbeidet i Østlandssamarbeidet skal gjennomføres ut ifra modell (b) med et Europaforum for fylkeskommunene på Østlandet og Oslo kommune.
2. Representantskapet ber sekretariatet forberede en sak til neste møte med endelig forslag til organisering av arbeidet i Østlandssamarbeidets Europaforum.

#### **05/2020 Etablering av fagpolitiske utvalg**

##### Innstilling

1. Representantskapet etablerer fagpolitisk utvalg for samferdsel.
2. Representantskapet etablerer fagpolitisk utvalg for næring og kompetanse.
3. Representantskapet godkjenner forslaget til felles mandat for de fagpolitiske utvalgene.

##### Behandling

Representantskapet sluttet seg til innstillingen.

##### Vedtak

1. Representantskapet etablerer fagpolitisk utvalg for samferdsel.
2. Representantskapet etablerer fagpolitisk utvalg for næring og kompetanse.
3. Representantskapet godkjenner forslaget til felles mandat for de fagpolitiske utvalgene.

#### **06/2020 Oppnevning av representanter til europeiske nettverk og samarbeidsfora**

##### Innstilling

Som Østlandssamarbeidets styremedlem og vara medlem i BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation) velges

Styremedlem: .....

Vara: .....

Som Østlandssamarbeidets observatør til STRING Political Forum med vara velges

Styremedlem: .....

Vara: .....

Som Østlandssamarbeidets medlemmer i politisk styringsgruppe for Scandria Alliance velges

Styremedlem: .....

Vara: .....

#### Behandling

Representantskapet foreslår at Roger Ryberg oppnevnes til BSSSC og at øvrige oppnevnelser utsettes.

#### Vedtak

1. Som Østlandssamarbeidets styremedlem i BSSSC (Baltic Sea States Subregional Co-operation) velges Roger Ryberg
2. Oppnevning av representanter til STRING Political Forum, Scandria Alliance og vara til BSSSC utsettes til neste møte.

### **07/2020 Etablering av administrasjonsutvalget**

#### Innstilling

1. Representantskapet etablerer administrasjonsutvalget som øverste administrative enhet for Østlandssamarbeidet.
2. Representantskapet godkjenner forslaget til mandat for administrasjonsutvalget.

#### Behandling

Representantskapet sluttet seg til innstillingen.

#### Vedtak

1. Representantskapet etablerer administrasjonsutvalget som øverste administrative enhet for Østlandssamarbeidet.
2. Representantskapet godkjenner forslaget til mandat for administrasjonsutvalget.

### **08/2020 Handlingsplan 2020**

#### Innstilling

Representantskapet godkjenner handlingsplan for 2020

#### Behandling

Representantskapet sluttet seg til innstillingen.

### Vedtak

Representantskapet godkjenner handlingsplan for 2020

### **9/2020 Budsjett 2020**

#### Innstilling

Representantskapet slutter seg til kontaktutvalgets vedtak i sak 34/2019 fra møtet 31. oktober om rammebudsjettet for 2020.

#### Behandling

Representantskapet sluttet seg til innstillingen.

#### Vedtak

Representantskapet slutter seg til kontaktutvalgets vedtak i sak 34/2019 fra møtet 31. oktober om rammebudsjettet for 2020.

### **10/2020 Strategiprosess**

#### Innstilling

Representantskapet godkjenner forslaget til strategiprosess.

#### Behandling

Representantskapet sluttet seg til innstillingen.

#### Vedtak

Representantskapet godkjenner forslaget til strategiprosess.

### **11/2020 Ny visuell profil**

#### Innstilling

Representantskapet velger alternativ ... som utgangspunkt for ferdigstillingen av Østlandssamarbeidets nye visuelle profil.

#### Behandling

Representantskapet drøftet de to alternativene og ba sekretariatet utarbeide nytt forslag til sak om visuell profil til endelig vedtak på neste møte.

#### Vedtak

Representantskapet ber sekretariatet utarbeide nytt forslag til sak om visuell profil til endelig vedtak på neste møte.

## **12/2020 Orienteringssaker**

### Innstilling

Representantskapet tar informasjonen til orientering.

### Behandling

Sekretariatet orienterte om arbeidet med NTP, InterCity, Østlandskonferansen 2020 og det videre samarbeid mellom Østlandssamarbeidet, Osloregionen og Osloregionens Europakontor.

### Vedtak

Representantskapet tar informasjonen til orientering.

## **13/2020 Møteplan 2020**

### Innstilling

Representantskapet godkjenner forslag til møteplan for 2020.

### Behandling

Representantskapet gir representantskapets leder og sekretariatet mandat til å endre møtedatoene i juni og til høsten.

### Vedtak

Representantskapet godkjenner møtedato 6. mars og gir representantskapets leder og sekretariatet mandat til å fastsette endelige møtedatoer for representantskapets resterende møter i 2020.



## 18/2020 Østlandssamarbeidets Europaforum – innhold og organisering

Vedlegg: Europapolitisk samarbeid og Østlandssamarbeidet fra 2020

Den politiske arbeidsgruppa har vært ledet av Gunn Marit Helgesen og har gjennomført to møter. Underlag fra nasjonale myndigheter knyttet til regionreform og internasjonalt samarbeid - herunder Prop. 84 S (2016-2017) (vedlegg 1) og UD's rapport om fylkeskommunenes internasjonale arbeid (vedlegg 2) er benyttet i arbeidsgruppas prosess. Gruppa har også bedt om input fra internasjonal adm. gruppe.

### Følgende punkter er understreket i drøftingen av det internasjonale arbeidet post 2020:

- Koordinering av det internasjonale arbeidet mellom fylkeskommunene vil være viktig også etter regionreformen.
- Sammen er vi sterkere både ute og hjemme – med hensyn til policy dokumenter, kontakt med UD/KMD, EUs institusjoner, Tysklandssamarbeidet mv.
- Å dele og samarbeide vil kunne gi merverdi for alle – både store og små fylkeskommuner
- Langsiktighet – viktig med kontinuitet og å ta vare på kompetanse
- Internasjonalt samarbeid koblet opp til fylkeskommunenes faglige arbeid «samfunnsutviklerrollen» - faglig samarbeid viktig i forberedelse og koordinering.
- Oppgavene bør være forankret i alle fylkeskommunene
- Vi behøver en politisk møteplass – et «internasjonalt forum»- med god kobling til kontaktutvalget
- Felles prosjektdeltakelse kan gi merverdi for arbeidet

Internasjonalt samarbeid kan utgjøre en stor inspirasjonskilde for fylkeskommunenes daglige arbeid og støtter opp om samfunnsutviklingen. Det legger grunnlag for partnerskap og prosjekter og bidrar til kunnskap og gode eksempler/løsninger på fylkeskommunale oppgaver. For at det internasjonale samarbeidet skal kunne fungere, utvikles og blomstre kreves politisk grunnlagsarbeid for å sikre gode rammebetingelser, etablere partnerskap, sikre finansiering som norske aktører kan søke på, mv. Dette er et langsiktig og løpende påvirkningsarbeid som krever samhandling, samarbeid og koordinering for å kunne gjøre en forskjell.

### **En europapolitisk arena på Østlandet**

For å støtte opp om det arbeidet som gjøres innenfor ulike samfunnsområder og som et tillegg til fylkeskommunenes internasjonale prosjekter mener den politiske arbeidsgruppa at det vil være behov for en arena for politikkovervåking, påvirkning og dialog om politiske spørsmål og rammebetingelser også etter 1. januar 2020.

Det er få politikere i hver fylkeskommune som har ansvar for og er engasjert i internasjonalt arbeid/Europapolitikk, og en felles arena for å møtes på tvers av fylkeskommunene vil kunne ha stor merverdi for å styrke landsdelen. Arenaen vil samtidig kunne bidra med innspill og informasjon/kunnskap til arbeidet på andre politikkområder i ØS, som samferdsel, næring, klima og miljø, mv.

Med dette som utgangspunkt har politisk arbeidsgruppe drøftet ulike modeller/former for organisering av det europapolitiske samarbeidet fra 2020.

### **To mulige modeller for organisering av det europapolitiske arbeidet fra 2020**

To modeller er løftet fram, og gruppas medlemmer er delt i synet på hvilken modell de ser på som best for organisering av det europapolitiske arbeidet i Østlandssamarbeidet (ØS) fra 2020. Politisk arbeidsgruppe anbefaler kontaktutvalget i møte 31. oktober å drøfte modellene og å gi en anbefaling om hvilken modell som bør legges til grunn inn mot konstituerende møte i representantskapet i januar 2020.

#### Grunnlag for arbeidet i begge modellene:

- Være en arena for å løfte fokus på det europapolitiske arbeidet i fylkeskommunene - et kolleganettverk og en arena for drøfting av europapolitiske tema og spørsmål
- Påvirke rammer for fylkeskommunenes arbeid – inn mot nasjonale myndigheter – formelt og uformelt. Ved å stå sammen vil en både oppnå større tyngde og koordinerte innspill samt bedre utnytting av ressursene i fylkeskommunene samlet sett.
- Gi større tyngde, samhandle og samordne arbeidet inn mot europeiske organisasjoner, Europapolitisk forum og lobbe inn mot EUs institusjoner
- Ha fokus på kunnskap, kompetanse, informasjon
- Følge opp og overvåke ungdomsmedvirkning gjennom ØstsamUng, samarbeidet med Schleswig-Holstein/Tysklandsstrategien og Interreg Østersjø/Nordsjø og Europa

Arbeidet i Europapolitisk utvalg/Østlandssamarbeidets Europaforum bør legge til grunn mål, strategier og innsatsområder i gjeldende Europastrategi 2017 – 2021 inntil nye strategi-dokumenter er på plass.

#### **Modell A: Et europapolitisk utvalg**

Et fagpolitisk utvalg på linje med samferdsel og næring-kompetanse underlagt representantskapet i ØS. Utvalget følger samme rammer og oppnevning fra den enkelte fylkeskommune som øvrige fagpolitiske utvalg i ØS. Viderefører den modellen som har fungert godt i forrige periode og tar samtidig utgangspunkt i at en unngår å ha ulike modeller for fagpolitiske utvalg i ØS.

Fortsatt utgangspunkt i tre møter pr år i forkant av representantskapets møter. Utvalget bør kunne fremme saker for representantskapet og ta selvstendige initiativ til høringer og politiske innspill og dialog med nasjonale myndigheter, EUs institusjoner og andre viktige aktører for fylkeskommunenes europapolitiske arbeid.

Et fast antall medlemmer oppnevnt fra fylkeskommunene i tråd med ny samarbeidsavtale der det vektlegges at både posisjon og opposisjon skal være representert. Representantskapet fastsetter instruks for utvalget ved opprettelsen.

Modellen legger også til grunn at utvalget med jevne mellomrom kan invitere til tematiske møter/seminarer med en åpen og bred deltakelse fra politikere i fylkeskommunene og Oslo kommune.

Sekretariatet i ØS bidrar med sekretariatsfunksjoner.

#### **Modell B: Et Europaforum for fylkeskommunene på Østlandet og Oslo kommune**

En åpen møteplass for politikere med verv i europeiske organisasjoner, politiske ansvarlige for europapolitisk samarbeid i Oslo og fylkeskommunene, medlemmene i Europapolitiske forum (EPF),

deltakere i europeiske programmer og styringsgrupper, deltakere/observatører i STRING og Scandria Alliance, mv. Representanter både fra posisjon og opposisjon er ønskelig. Oppsettet vil kunne bety ulikt antall medlemmer fra de fire partnerne.

To møter pr. år – vår og høst – i forkant av styremøter og årsmøter/generalforsamlinger i europeiske organisasjoner, representantskapsmøter i ØS, EPF møter o.l.

I og med et noe større forum forslås det i denne modellen å oppnevne av et arbeidsutvalg (AU) med fire representanter – leder og nestleder + 2 ytterligere representanter – slik at alle fylkeskommunene kan være representert. Arbeidsutvalget skal holde tak i tematikken og samhandle med sekretariatet/adm. grupper i ØS samt inn mot representantskapet og de fagpolitiske utvalgene.

" Østlandssamarbeidets Europaforum " bør kunne fremme saker og løfte fram fokus i saker av europapolitisk betydning for landsdelen til representantskapet. Videre bør de ha nær kontakt med fagpolitiske utvalg for samferdsel og næring-kompetanse og komme med innspill og anbefalinger på eget initiativ samt bidra med europapolitiske vurderinger når dette etterspørres.

Sekretariatet i ØS bidrar med adm. støtte og sekretariatsfunksjoner til forumet og dettes arbeidsutvalg (AU).

#### **Administrativ organisering**

Politisk arbeidsgruppe har ikke gått inn på spørsmål om administrativ organisering for det europapolitiske arbeidet fra 2020, men legger til grunn at det kan det være fornuftig å opprettholde internasjonal adm. gruppe inntil rammer, innhold og ny organisering av det europapolitiske arbeidet er nærmer avklart. Dette for å ta vare på kompetanse og sikre kontinuitet i arbeidet.

## 19/2020 Oppnevning av politiske representanter til europeiske organisasjoner

Vedlegg: Oversikt over Østlandssamarbeidets europeiske organisasjoner

### **Baltic Sea States Subregional Co-operation (BSSSC)**

BSSSC er en åpen politisk nettverksorganisasjon – uten medlemskontingent - for alle regioner (fylker, amt, län, delstater, regioner) i de 10 landene rundt Østersjøen. Det vil si regionale myndigheter i Norge, Danmark, Sverige, Finland, Polen, Estland, Latvia, Litauen, Russland og Tyskland. Som en åpen nettverksorganisasjon utgjør BSSSC en viktig plattform for nært samarbeid med regioner og aktører samt andre organisasjoner, nettverk og programmer i Østersjøregionen. Østlandssamarbeidet har vært plattform for BSSSC siden 1998. [www.bsssc.com](http://www.bsssc.com)

Østersjøsamrådet har vært og er en viktig del av Østlandssamarbeidets (ØS) europapolitiske arbeid og Østlandssamarbeidet har i perioden 2017 – 2019 hatt formannskapet i BSSSC v/Roger Ryberg. Sekretariatet har vært knyttet til Østlandssamarbeidets sekretariat. For å legge til rette for gode overganger og bistå nytt formannskap i Polen samt høste av erfaringer og kapitaliseres på resultat fra formannskapsperioden - bør Østlandssamarbeidet fortsatt være en del av BSSSC. Østlandssamarbeidets sekretariat ivaretar rollen som nasjonalt kontaktpunkt for Interreg Østersjøprogrammet og medlem av referansegruppa for Østersjøstrategiens samarbeid med naboland (HA Neighbours). BSSSC utgjør en plattform for samarbeid med Schleswig-Holstein og Brandenburg i Tyskland.

BSSSC har et styre med to representanter fra hver av de ti landene – totalt 20 personer. De norske plassene er delt mellom Østlandssamarbeidet og Agderfylkene. Oppnevning og deltakelse bygger på nasjonale plattformer – som Østlandssamarbeidet for vår del. Adm. støtte og dekning av utgifter er knyttet til Østlandssamarbeidet sitt europapolitiske arbeid.

### **STRING**

STRING er et grenseoverskridende politisk samarbeid i den sør-vestlige delen av Østersjøen og består av regionene: Viken og Oslo (Norge), Region Västre Götaland, Region Halland og Region Skåne (Sverige), Region Hovedstaden og Region Sjælland (Danmark), delstatene Schleswig-Holstein og Hamburg (Tyskland). STRING-samarbeidet har stort fokus på etableringen av en fast forbindelse mellom Danmark og Tyskland – Fehmer Belt Link - men er i tillegg organisert rundt fem nøkkeltema; infrastruktur, turisme og kultur, forskning og utvikling, grønn vekst og grensekryssende barrierer. <https://stringnetwork.org/>

STRING samarbeidets visjon er å skape en mega-region på tvers av landegrenser. Man jobber for å bli en globalt anerkjent grønn investerings-hub som leder an i utbygging av infrastruktur som møter klimaendringene og skaper gode levevilkår i regionen. Samarbeidet har bygget opp en permanent organisasjon med et politisk forum som møtes to ganger i året. Østlandssamarbeidet har vært observatør i STRING siden 2013.

### **Scandria Alliance**

[Scandria Alliance](#) er et interregionalt politisk samarbeid som bygger på Interreg Østersjøprosjektet Scandria2Act der Østlandssamarbeidet har deltatt aktivt i perioden 2015-2018. Viken har i prosjektet hatt sin selvstendige deltagelse og ledet en arbeidsgruppe innenfor området grønn mobilitet og clean fuel.

Som en videreføring av Interregprosjektet ble Scandria Alliance etablert i 2018. Beslutningen om at Østlandssamarbeidet skulle delta i alliansen - på vegne av Vestfold og Telemark, Innlandet, Viken

og Oslo - ble behandlet og godkjent i kontaktutvalgets juni-møte i 2018. Scandria Alliance består nå av fem regioner i Norge, Sverige, Finland og Tyskland samt Turku by/region i Finland. Flere regioner vil trolig slutte seg til alliansen de nærmeste årene. Sekretariatet for Scandria Alliance ivaretas for tiden av regionsamarbeidet Berlin- Brandenburg, Tyskland. For nærmere informasjon om alliansen, se <https://www.scandria-corridor.eu/index.php/en/alliance>

Østlandssamarbeidets politiske representasjon i Scandria Alliance bestemmes av representantskapet.

Sekretariatsleder representerer Østlandssamarbeidet i prosjektets styringsgruppe som hadde sitt første møte i Berlin 20. januar 2020

I alliansen vil man de neste årene fokusere spesielt på:

- grenseoverskridende infrastruktur mellom landene
- grønn mobilitet/rent drivstoff
- multimodal transport og digitalisering

Tre underliggende arbeidsgrupper er nå etablert, og flere fagpersoner fra fylkeskommunene i Østlandssamarbeidet deltar i disse. Innenfor hvert av fagområdene vil det være aktuelt å lage utredninger, gjennomføre workshops og å avholde konferanser slik at man får utvekslet erfaringer og identifisert beste praksis mellom landene og regionene langs korridoren.

24/2020 Kommunikasjonsstrategi for Østlandssamarbeidet

Vedlegg: Kommunikasjonsstrategi for Østlandssamarbeidet 2020-2023

## KOMMUNIKASJONSSTRATEGI FOR ØSTLANDSSAMARBEIDET 2020-2023

## Innledning

Østlandssamarbeidet ble formelt etablert 19. mars 1993 og er et politisk samarbeid mellom Oslo kommune, Innlandet fylkeskommune, Vestfold og Telemark fylkeskommune og Viken fylkeskommune. Samarbeidet skal bidra til bedre ressursutnyttelse og større gjennomslagskraft for fylkene på Østlandet.

I Østlandssamarbeidets samarbeidsavtale er formålsparagrafen:

*Østlandssamarbeidet er et politisk samarbeid som skal bidra til å utvikle Østlandet som en bærekraftig og konkurransedyktig region i Europa med en regional balansert utvikling i landsdelen.*

Kommunikasjonsstrategien skal bidra til å forsterke effekten av fylkeskommunenes felles innsats og samarbeid i landsdelen. Kommunikasjonsstrategien er derfor et strategisk redskap for fylkeskommunene og sekretariatet i arbeidet med å virkeliggjøre visjonen ovenfor.

Kommunikasjonsstrategien gjelder for perioden 2020-2023. Representantskapet besluttet på sitt forrige møte at man i 2020 skal revidere Østlandssamarbeidets strategi. Gjennom denne prosessen skal fylkeskommunene bestemme retning, innhold og organisering av det fremtidige landsdelssamarbeidet på Østlandet. Det kan derfor bli aktuelt å revidere kommunikasjonsstrategien i forbindelse med denne prosessen.

## Kommunikasjonsmål

Fylkeskommunene har følgende mål for kommunikasjonsarbeidet gjennom Østlandssamarbeidet:

1. Det skal være enkelt å forstå at Østlandssamarbeidet er en samarbeidsarena for fylkeskommunene på landsdelsnivå.
2. Det skal også være enkelt å forstå hva fylkeskommunene samarbeider om, hva man i fellesskap ønsker å oppnå og hvordan samarbeidet fungerer.
3. Kommunikasjonsaktivitetene skal bidra til bedre ressursutnyttelse og større gjennomslagskraft for fylkene på Østlandet.

## Kommunikasjonsprinsipper

Følgende prinsipper ligger til grunn for fylkeskommunenes kommunikasjonsarbeid gjennom Østlandssamarbeidet:

- Kommunikasjonen skal være åpen, forståelig og profesjonell.
- Kommunikasjonen skal være strukturert, målrettet og effektiv.
- Informasjonen skal være lett tilgjengelig og oppdatert
- Den visuelle profilen skal være helhetlig og gjennomgående på ulike kommunikasjonsflater.
- Kommunikasjonsarbeidet skal også ivareta behovene for engelskspråklige samarbeidspartnere

## Målgrupper

Gjennom Østlandssamarbeidet kommuniserer og samarbeider fylkeskommunene med en rekke ulike målgrupper. Målgruppene er nærmere omtalt nedenfor:

### *Interne målgrupper*

Når det gjelder interne målgrupper handler kommunikasjonsarbeidet i hovedsak om forankring, kunnskapsdeling og samhandling.

For Østlandssamarbeidet er dette de viktigste interne målgruppene:

- Egne fylkespolitikere
- De ansatte i fylkeskommunene på Østlandet
- De politiske utvalgene i Østlandssamarbeidet
  - Representantskapet
  - Fagpolitiske utvalg
  - Andre politiske utvalg
- De administrative utvalg/grupper i Østlandssamarbeidet
  - Administrasjonsutvalget
  - De administrative gruppene
  - Faggruppene
- ØstsamUng
- Østlandsutstillingen
- Sekretariatet i Østlandssamarbeidet

### *Eksterne målgrupper*

Overfor eksterne målgrupper handler kommunikasjonsarbeidet primært om dialog og politisk påvirkning. Østlandssamarbeidet skal fremme synspunktene til fylkene på Østlandet og promotere Østlandet som en bærekraftig og konkurransedyktig region. De viktigste eksterne målgruppene for fylkeskommunen er i denne sammenheng:

- Regjeringen
- Stortinget
- Departementene
- EU-institusjoner

### *Andre samarbeidspartnere*

For at fylkeskommunene gjennom Østlandssamarbeidet skal få større gjennomslagskraft både nasjonalt og internasjonalt, vil det være behov for samarbeid og koordinering av kommunikasjonsaktiviteter med andre parter.

Eksempler på slike samarbeidspartnere er:

- Interesseorganisasjoner som KS, NHO og LO



- Kommuner og byer i regionen
- Andre fylkeskommuner i landet
- Utdannings- og forskningsinstitusjoner
- Utenlandske regioner
  - STRING-korridoren
  - Scandria Alliance
  - BSSSC
  - Svenske regioner/fylker
- Osloregionen
- Osloregionens Europakontor

## Operative hovedgrep

Sekretariatet har det operative ansvaret for å følge opp kommunikasjonsstrategien til Østlandssamarbeidet. Følgende operative aktiviteter vil i denne sammenheng være spesielt viktig å prioritere:

### Ny visuell identitet for Østlandssamarbeidet

Østlandssamarbeidet har hatt en utydelig grafisk/visuell profil med en logo som ikke har vært endret på cirka tjuefem år. Representantskapet har derfor bestemt at en ny visuell profil skal utvikles. Det visuelle uttrykket på eksisterende og nye kommunikasjonsflater oppgraderes derfor i løpet av første halvår 2020.

### Forsterket kommunikasjonsinnsats

Østlandssamarbeidet skal forsterke sitt kommunikasjonsarbeid og følgende tiltak skal prioriteres:

- Nettsiden [www.ostsam.no](http://www.ostsam.no) skal oppgraderes
- Publisering av nyheter også på Twitter og Facebook
- Regelmessig utsendelse av nyhetsbrev
- Bruk av Microsoft Teams som verktøy for å bedre internkommunikasjonen.
- Bruk av nye digitale løsninger for møtekalender, saksflyt og samhandling i Østlandssamarbeidets politiske og administrative organer.

### InterCity

InterCity er viktig for fylkeskommunene på Østlandet og det er derfor avgjørende at fylkeskommunene forsterker kommunikasjons- og informasjonsarbeidet for å sikre fortsatt prioritering og fremdrift i planlegging og utbygging av InterCity. En egen landingsside der fylkeskommunene i felleskap kan promotere Intercity-prosjektet lanseres i løpet av første kvartal 2020. Det er tidligere bestemt at redaktøransvaret skal ivaretas av sekretariatet.

### Forsterket samarbeid med fylkenes kommunikasjonsavdelinger

Det er ønskelig å forsterke kommunikasjonsarbeidet mellom fylkeskommunene og sekretariatet. Dette kan bidra til økt gjennomslag i viktige saker og enda bedre ressursutnyttelse.